



Danube Transnational Programme

INDEED

# COACH: Kosten

**INDEED**

Innovation für  
Demenz im Donauraum

Von der Europäischen Union kofinanziertes Projekt  
A stream of cooperation

# Kosten: Zusammenfassung

- Ein **Finanzplan** hilft dabei, den Überblick über die Kosten und Ausgaben in einem Projekt über mehrere Jahre zu behalten. Die Unterscheidung der Kosten nach angebotenen Leistungen hilft bei der Berechnung und Analyse der Kosten und Einnahmen jeder Leistung.
  - Bei der Finanzplanung sollte zwischen **Ausgaben** und **Kosten** bzw. **Aufwand** unterschieden werden.
  - Die **Ausgaben** sind das tatsächlich ausgegebene Geld oder mit anderen Worten die Reduzierung der finanziellen Zuwendungen in einer Periode.
  - **Aufwand** sind die anteiligen Kosten einer Organisation für Produkte und Leistungen, die während einer Abrechnungsperiode verbraucht werden. Die Darstellung des Aufwands kann von den Steuerbehörden verlangt werden, ist wichtig für die externe Kommunikation und unerlässlich für die interne Steuerung eines Projekts.
- Die folgenden Schritte sollten durchgeführt werden, um den **Aufwand** zu definieren:
- Eine **Abschreibung** von Vermögenswerten, die über einen langen Zeitraum genutzt werden, ist erforderlich. Abschreibung bedeutet, die Kosten eines Produkts oder einer Leistung über die gesamte Nutzungsdauer zu verteilen.
  - **Nicht-operative Kosten** sind Kosten, die sich nicht auf Ihre geschäftlichen Aktivitäten beziehen. Sie sollten von den Gesamtkosten abgezogen werden.
  - **Implizite Kosten** sind in Anspruch genommene und nicht bezahlte Dienstleistungen und Waren, für die Sie normalerweise zahlen müssten. Sie sollten zu den Kosten hinzugerechnet werden.

# Kosten: Arten von Kosten

(Anfängliche) Investitionen	• Ausrüstung, Möbel, Software ...
Materialkosten	• Lebensmittel, Getränke, Informationsmaterial, Bürobedarf, medizinisches Material ...
Personalkosten	• Löhne, Sozialversicherung ...
Infrastrukturkosten	• Miete, Energie, Telefon, Internet ...
Steuern und Abgaben	• Einkommenssteuern, Wasser- und Abfallentsorgung,...
Kapitalkosten	• Gebühren für Finanzdienstleistungen, Kreditraten ...

Projekt: ...											
	Jahr 1						Jahr 2				
	Leistung			Organisation	Summe	Leistung			Organisation	Summe	
	Leistung A	Leistung B	Leistung C			Leistung A	Leistung B	Leistung C			
<b>Kosten</b>											
(Anfängliche) Investitionen											
...					€ 0						€ 0
...					€ 0						€ 0
Materialkosten											
...											
...											
Personalkosten											
...											
...											
Infrastrukturkosten											
...											
...											
Steuern & Abgaben											
...						€ 0					€ 0
...						€ 0					€ 0
Finanzierungskosten											
...						€ 0					€ 0
...						€ 0					€ 0
<b>Kosten gesamt</b>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

In einem Finanzplan werden alle Kosten eines Projekts für mehrere Jahre berechnet. Darüber hinaus ermöglicht ein Finanzplan die Unterscheidung zwischen den Ausgaben und Kosten bzw. Aufwand eines Projekts. Er hilft bei der internen Planung und ist ein wichtiges Instrument, um Stakeholder von der Machbarkeit der Projektidee zu überzeugen.